

*Derrière
tout cancer,
se cache
un génie qui
somme !!!*

**DANS CE
NUMÉRO :**

**Partenariat
APBS-UBIS
Construire de
nouveaux modèles** 1

**Mot du doyen
Mobilisons nous
pour un tutorat
réussi** 1

**Lecture by
John WHITEHOUSE** 2

**"Sustainable
Development and
Environmental
laws",**

**APBS encourage
l'excellence** 2

**Marcelle et Candide,
lauréats de la bourse
APBS**

**Les business school
en Afrique** 3

**vers une nouvelle
génération de déci-
deurs**

**First Courses
UBIS in APBS** 3

**« International
Economics & Mar-
keting in a Global
Environment »**

**Eco-fin+...
Votre mini 4
dico éco-
nomique
et
financier**

**Photos de quelques 4
intervenants au
cours de la confé-
rence donnée par M.
John WHITEHOUSE**

**Partenariat APBS-UBIS
Construire de nouveaux modèles**

C'est en ces termes que l'on pourrait résumer la cérémonie d'inauguration qui s'est déroulée le mardi 09 octobre 2012 au siège de APBS. Ainsi, naît un partenariat entre APBS et UBIS (University of Business and International Studies), qui permettra aux étudiants qui le souhaitent d'obtenir un dual degree tuniso/suisse.

Ceci constitue, selon M. Patrick Faniel, CEO d'UBIS, une grande opportunité pour les étudiants inscrits à l'APBS, quand on imagine le coût que coûterait la seule diplôme UBIS à Genève (60 000 € et 30 000 € contre respectivement 12 000 € et 10 000 € à l'APBS, et ce pour deux diplômes). Aussi bien du côté de l'APBS que d'UBIS, le pari est lancé afin de préparer au mieux localement des jeunes aux défis de demain, liés à l'emploi.

Pour Mme Hayet Smida, CEO APBS, il est question grâce à ce partenariat d'ouvrir plus l'esprit de l'étudiant, afin de lui donner l'envie d'aller plus loin. Son Excellence Pierre Combernous, ambassadeur de la Confédération Suisse, salua ce partenariat privé-privé en



Mme Smida et M. Faniel signent l'accord de partenariat APBS-UBIS

invitant la jeunesse à profiter au maximum de cette Tunisie, qui comme la Confédération, est un pays de croisé de chemins et représente une pièce unique qui doit trouver son modèle. Le représentant du ministre de l'enseignement supérieur, M. Jalel ZINE, Directeur de la Coopération internationale au dit Ministère, se réjouit à travers cet accord en pensant que l'enseignement supérieur privé se

porte bien en Tunisie. Préparer les jeunes à ce qui n'existe pas encore, tel est le défi que se lancent les deux institutions, au grand plaisir du staff présent et des enseignants qui étaient joyeux d'avoir à leur côté des étudiants très enthousiastes.

Raoul FONE

Mot du doyen de l'APBS

Mobilisons nous pour un tutorat réussi



**Pr. Ridha GOUIA
Doyen APBS**

Par l'adoption du tutorat à APBS (ou l'accompagnement personnalisé, comme l'appellent quelques-uns), nous voulons intégrer ce nouveau système pédagogique dans le cursus universitaire de nos étudiants nous voulons aussi innover, nous distinguer (différentiation pédagogique), voire sortir des sentiers battus.

Le tutorat est donc un outil inestimable pour faire évoluer le système pédagogique et une chance inouïe pour les étudiants souhaitant exceller et développer leurs compétences, et aussi améliorer leurs faiblesses. Certes, nos étudiants vont le

découvrir tout le long de cette année, les vertus, mais peut être aussi le challenge, en testant cet « accompagnement personnalisé ». Il est certain que nombreux parmi nous en Tunisie ignorent les retombées scientifiques du tutorat sur l'étudiant et sur l'efficacité de son évaluation.

Luttons contre une idée fausse

Le tutorat n'est pas organisé pour que l'étudiant complète sa formation (ou rattrapage des lacunes dans sa formation) mais surtout pour manifester son degré d'assimilation des connaissances, pour montrer à son professeur ses compétences à :

(Suite page 3)

"Sustainable Development and Environmental laws", by Mr. John Witehouse

Climate change is a serious and urgent issue to the development of countries

Mr. John Witehouse gave a lecture to APBS students on Monday November 5th, 2012. The lecture was about "Sustainable Development and Environmental laws".

"Tunisia has the lowest level of water resources in the region and will be in situation of water shortage in the future"

Mr. John Whitehouse is a leading planning and environmental lawyer in Australia specializing in planning, environment, local government and mining law. He is the co-author of New South Wales' Environmental Planning and Assessment Act, the Land & Environment Court Act and the Heritage Act, and he has reviewed various other state

development of countries. The Earth's climate is changing; the global mean temperature of the earth is rising (between 1.4 and 5.8°C by the end of the 21st century), the concentration of carbon in the atmosphere is increasing, and the resources in water are decreasing...

For Mr. Witehouse, the adequate response to these challenges needs to be aligned with national and regional strategies for development, poverty alleviation, economic growth and the enhancement of human wellbeing. We need to involve local communities and local civil society in the process to protect the economy against the environmental changes. Mr. Witehouse insisted on the interaction between the government, local communities and civil society to ensure the protection against this phenomenon of climate changes and to achieve the sustainable development.

Sustainable development refers to a mode of human development in which resource use aims to meet human needs while preserving the environment so that those needs can be met not only in the present, but also for generations to come. For Mr. Witehouse, sustainable development ties together concern for the carrying capacity of natural systems with the social challenges faced by humanity and helps the government to ensure that Economic Development is in harmony with the environment. Sustainable development aims to improve the quality of life of both *current* and *future generations*, and is based on *democracy*, the *rule of law* and respect for funda-



Mr. John Witehouse during the lecture

mental rights including freedom, equal opportunities and cultural diversity and promotes high levels of employment in an economy whose strength is based on education, innovation, social and territorial cohesion and the protection of human health and the environment.

Mr. Witehouse has mentioned that the future challenges in climate changes issues for North African Countries, and especially for Tunisia, will be water resources. Tunisia has the lowest level of water resources in the region and will be in situation of water shortage in the future. He proposed as a solution more interaction between the government, the local communities, associations and civil society to have a better management of our water resources.

Samia MANSOUR



Students listening carefully

regulation.

During the lecture, Mr. John Witehouse has shared with APBS students and tutors his knowledge and his experience in all aspects of environment management and climate changes and their impacts on sustainable Development.

Actually, Climate change is a serious and urgent issue that raises complex challenges to the

APBS encourage l'excellence

Marcelle et Candide, lauréats de la bourse APBS



Marcelle TANG, meilleure élève de sa classe de terminale reçoit son prix de M. Raoul FONE, Responsable des étudiants internationaux à l'APBS. Collège de la Retraite, Yaoundé-Cameroun, 30/06/2012

Ils sont deux cette année dans nos locaux qui bénéficient du programme de bourses de l'excellence mis sur pied par le Groupe Avicenne afin d'encourager l'excellence scolaire dans le continent.

Ce sont Marcelle TANG (1^{ère} année Droit des Affaires) et Candide DJOULAKO (1^{ère} année tronc commun). En provenance du Cameroun, et deux établissements de renom de la capitale camerounaise (Collège la Retraite et Collège François-Xavier Vogt de Yaoundé), ces deux étudiants se sont distingués dans leurs établissements tant sur le plan disciplinaire que scolaire.

Ils ont été retenus par un jury composé du Conseil de l'établissement et du personnel enseignant, du bureau de l'Association des parents et des parents invités, sous la conduite de Monseigneur Victor TONYE BAKOT, archevêque de l'archidiocèse de Yaoundé auquel appartient ces deux établissements. Cette bourse englobe la gratuité totale de toutes leurs études au sein du Groupe Avicenne. Bon vent à ces deux ambassadeurs du Cameroun dans notre institut.

A qui le tour?...

RF

Les business school en Afrique, vers une nouvelle génération de décideurs

Dis-moi quel est ton diplôme, je te dirai quelle carrière tu feras...

Considéré comme le creuset où sont formés les cadres et l'élite intellectuelle, l'université, et donc l'école reste l'une des voies les plus sûres si l'on veut s'assurer un avenir meilleur. Certes, il y a de plus en plus de diplômés au chômage. Aussi, certaines offres cherchent désespérément preneurs. En clair, d'un côté on a des diplômés qui cherchent du travail, et de l'autre, on a des emplois auxquels des jeunes qui sont mis sur le marché du travail ne pourraient prétendre à ces postes par manque de qualifications requises. D'aucuns accusent l'université (inadéquation formation / besoin de l'entreprise),

d'autres pointent la crise financière mondiale qui sévit, et certains ont tendance à relever plutôt le laxisme de la nouvelle génération de jeunes.

« une business school se donne des critères d'excellence basés sur un défi de mondialisation à la conquête des marchés internationaux »

Les business school, une panacée ?...

Face à cette situation complexe, voire ambiguë, à laquelle font face aussi bien les jeunes diplômés que les recruteurs, d'aucuns présentent aujourd'hui les écoles de commerces (business school) comme une approche de solution. Ces structures de nouvelles générations font ce qu'on pourrait appeler des formations sur mesure. En d'autres termes, une business school se donne des critères d'excellence basés sur un défi de



Mettre sur le marché de l'emploi de jeunes cadres, crédibles de part leur savoir-faire acquis au terme d'un cursus académique ayant pour repères des standards internationaux

mondialisation à la conquête des marchés internationaux. Les dirigeants et hauts responsables du continent africain ont souvent la « triste » réputation de ne pas être assez tatillons et pragmatiques. Nous osons croire que ces écoles contribueront à mettre sur le marché de l'emploi de jeunes cadres, crédibles de part leur savoir-faire acquis au terme d'un cursus académique ayant pour repères des standards internationaux, pour une nouvelle génération de décideurs.

L'APBS veut y participer en y injectant une bonne dose de qualité.

Raoul FONE

First courses UBIS to APBS insured by Professor EHRlich

International Economics & Marketing in a Global Environment



Michel Eric EHRlich
Consultant in international development

December 21st, 2012 started the first on-ground class of the Dual Degree Avicenne Private Business School – Ubis University for bachelors (4 hours in the morning) and for masters degree students (4 hours in the afternoon). The key advantage of this Dual Degree is to benefit from the high quality edu-

cation provided by both schools and also to get a Swiss and Tunisian graduation without leaving Tunis! This is a good start for your international career!

The morning group got initiated to International Economics, the afternoon one to the Marketing in Global Environment. Their professor, Michel Eric Ehrlich, came from Geneva to share his 25 year experience in international business that he acquired as Export Director in large groups and medium sized companies.

What is his first impression? "The students show a real interest for the topics, they ask many questions, actually, they are not different from their classmates in Switzerland, probably even more motivated. It is a great pleasure to exchange with them! And also to enjoy the Tunisian hospitality, but this is another story..."

(Suite de la page 1)

- 1/ Bien gérer son temps (pour répondre à une question ou bien à résoudre un petit exercice...)
- 2/ Formuler les observations et des hypothèses.
- 3/ Fixer des objectifs et être capable de les évaluer.

Cet accompagnement personnalisé doit donc être l'occasion pour l'étudiant de non seulement de s'extérioriser (puisque'il limite la pression du groupe), mais aussi de compléter sa formation, d'améliorer ses compétences, scientifiques et présentation orale.

De même, un tel système d'accompagnement permet de modifier le rapport enseignant-étudiant, et constitue un outil efficace dans la lutte contre l'échec et la déception.

Mobilisons nous donc ensemble pour mieux comprendre les vertus du système, et mieux réussir son utilisation. Cette réussite reste dépendante de l'assiduité des étudiants et de la bonne volonté des enseignants.

Ridha GOUIA



APBS News:

Directrice
Mme Hayet SMIDA, CEO APBS

Conseillers à la rédaction
Pr Ridha GOUIA, Directeur APBS
Kamel SELLAOUI, VP APBS

Rédacteur en Chef
Raoul FONE, Journaliste

Ont participé à ce numéro:
Ridha GOUIA
Kamel SELLAOUI
Raoul FONE
Samia MANSOUR
Michel Eric EHRLICH

Maquette et Montage
Raoul FONE

Impression
Raouf SAMTI

Eco-fin+...

AAA : On utilise la notation AAA pour qualifier l'excellence d'une entreprise. Il s'agit du rating le plus élevé accordé et il indique que l'entreprise repose sur une structure financière solide et qu'elle est promise à une croissance régulière.

Accord à taux différé (ATD) : Accord entre parties selon lequel une opération devra s'effectuer sur la base du taux du marché constaté au moment de son exécution et fixée à une date stipulée dans l'accord.

B to B (B2B) : Se dit des échanges commerciaux entre entreprises, business to business.

Back Office : Partie d'une entreprise qui se charge du traitement administratif. En Bourse, via la salle de marché d'un intermédiaire financier on y traite le règlement des espèces, la livraison des titres, les opérations conclues, etc.

*Pour toute personne désireuse de participer au prochain numéro, prière de contacter M. Raoul FONE à l'Administration.
raoul.fone@apbs.tn*

L'encart

Quelques intervenants au cours de la conférence donnée par M. John WHITEHOUSE



Karlsson LUKE



M. Samir SRAIRI



Mme Samia MANSOUR



Yasmine DAKOUMI



Ismail CHRIF



Echange entre conférenciers et étudiants